# Plan de Continuité des Activités – Risque de Délestage électrique

Kit managérial pour les consignes salariés

- Focus DTSI -

V0 du 14/12/2022 Direction de la communication DTSI Communauté des Responsables PCA de DTSI

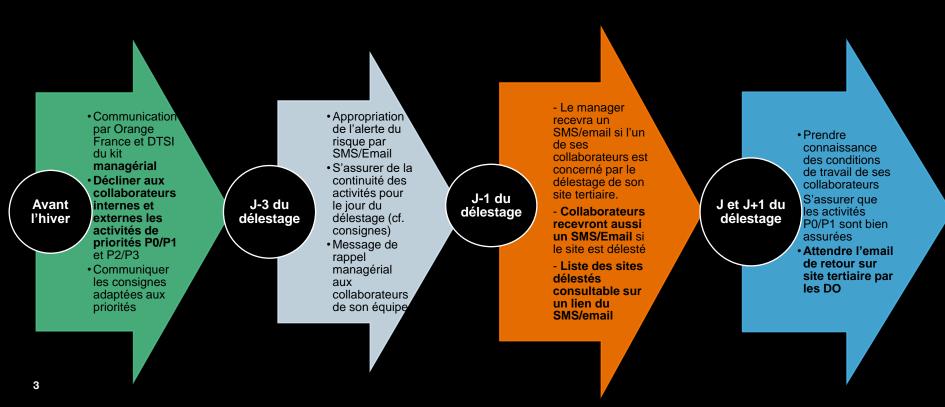




Consignes générales du PCA Délestage – Rappel du socle Orange

#### Synopsis du déroulement Les étapes clés pour le manager

# Rappel du Kit Managérial Orange kit managérial Orange



#### Activités portées par les salariés internes et externes

Les grands principes de continuité d'activité face à un risque « délestage 2h »

**Situations** Le cas global : pour toutes activités des Toutes activités tertiaires et salariés non tertiaires Orange dont DTSI

Les grands principes de continuité et reprise des acticités

#### Avant l'hiver :

- Demander à son équipe de mettre à jour sa fiche annuaire pour qu'ils soient contactés le jour du délestage
- S'assurer que les responsables des salariés externes ont bien recu l'information d'Orange
- Pour les salariés en absence prolongée anticipée pendant l'hiver (ex. congés, déplacements), préconisation de partir avec son matériel professionnel avant la période d'absence.
- Préconisation de s'inscrire au dispositif national commune d'habitation est coupée.
- A J-3, dès réception de l'alerte SMS/Email
  - Rappeler aux salariés qu'ils seront avertis par SMS/Email par Orange du risque de délestage à J+3
  - Informer le responsable de l'entreprise des salariés externes qui
  - au moment de quitter son site de travail en fin de poste, sensibiliser ses équipes de partir avec son PC portable chargé (si dotation) et son téléphone professionnel chargé.
  - Rappel de consulter le site public écovatt
- A J-1 et J
  - Rappeler la nécessité aux équipes de prendre connaissance le matin du jour de délestage si SMS/Email d'information Orange si leur site de rattachement est concerné (lien) : pour rester en télétravail (Cas général des activités tertiaires)
- Entre J et J+2. Retour à la normale PRA
  - Retour possible sur son site de rattachement délesté seulement après réception du SMS et d'un email de validation de la réouverture de son site le temps

**Interne Orange** 

#### Les liens utiles

L'intranet d'information aux salariés

Délestage électrique | Corporate (orange.com)

L'intranet managérial

Délestage : le kit manager | Corporate (orange.com)

Arbre d'aide à la décision pour les managers

Annexe 3

**EcoWatt pour surveiller l'évaluation du risque national** 

Ecowatt | votre météo de l'électricité pour une consommation responsable (monecowatt.fr)

Chercher une adresse délestée (exemple son domicile)

Enedis | Gestionnaire du réseau de distribution d'électricité

Orange Restricted



La continuité des activités spécifiques à la DTSI : le PCA en synthèse

→ sur la base de la call managers DTSI du 05/12/2022

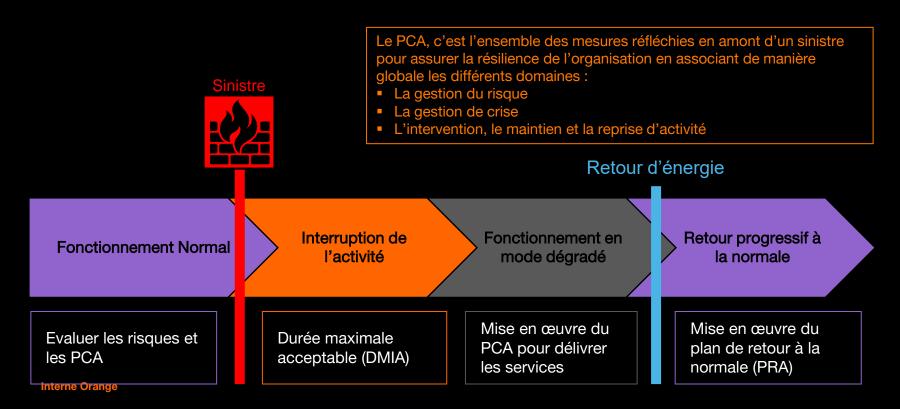
#### Le lien du Replay:

https://api.momindum.com/watch/u D3ia9PaDsobBEHdvm0cEb5OK2xet40ige0u\_274yo.?

# Call Manager DTSI du 05/12/2022 Le délestage électrique Le Plan de Continuité d'Activité

#### **Un PCA**

#### Pour assurer la continuité de nos activités



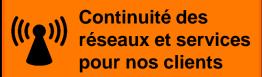
#### Un PCA pour DTSI et au service d'Orange - En synthèse



Fournir une évaluation et un suivi des impacts à J-1 et J Assurer une diffusion de l'information et une Info Alerte aux salariés à J-3 et J-1



Mettre en place et piloter un dispositif d'alerte et de crise pour le groupe



Une préparation de nos installations d'énergie de secours Evaluation des risques majeurs dans le PCA et à J-1 Une mise en vigilance sur nos travaux programmés Des dispositifs techniques et SI/PFS/PFC/DISU pour superviser et piloter le rétablissement suite à sur-incident



Proposer une solution de continuité de travail pour les équipes internes (et externes) S'assurer de la disponibilité de nos activités les plus vitales en proposant des solutions de repli

**Interne Orange** 

# **VFORMATION SMS + Email**

#### Je suis Manager au sein de DTSI

Quelles dispositions pour mes équipes?

Continuité d'Activité PCA

de

Plan



Socle commun des activités

Un kit managérial Orange diffusé le 01/12/2022 :

- Mise à jour de sa fiche annuaire dans les équipes
- Partage des consignes du kit
- J-3: mobiliser son équipe et rappel de la prévenance J-1
- Application <u>EcoWatt</u> préconisée





Mon site est délesté

Alors mon site est fermé pour la journée (info sms/mail + web) :

- Mon équipe « tertiaire » devra télétravailler
- Continuité sur le terrain sauf risque/préconisation identifié



Spécificités des activités vitales et d'incident/crise

Kit DTSI + Contacter son <u>responsable PCA</u> pour identifier les activités qui ne doivent pas être interrompues 2 heures :

- Site négocié non délestable ou autonome (liste dans le kit)
- Equipe de repli non impactée par le périmètre délesté
- Site tertiaire de repli à proximité (liste dans le kit)

.ıl

Retour à la normale

Retour d'énergie et Check-List Sécurité du responsable site :

 Les équipes peuvent revenir sur le site dès réception de son Email de retour sur site

Pilotage du rétablissement des services pour les clients

# #3

La continuité des activités spécifiques à la DTSI : gestion de crise et activités critiques

→ s'assurer de la continuité de nos activités critiques pour les réseaux et les services

## Les niveaux de priorités PCA à Orange (quel que soit le risque)



Le risque de délestage

Une coupure d'énergie de 2h rendra indisponible dans la zone délestée d'une part le réseau mobile, mais aussi le site de travail tertiaire des salariés (sauf si celui-ci est secouru en énergie sur les espaces tertiaires) et dans la majorité des cas le domicile des salariés (dont la box internet). La continuité d'activité pour les salariés consiste à fournir une solution de continuité de travail plus ou moins prioritairement selon la criticité de leur activité assurant le bon fonctionnement des services offerts à nos clients. Ces priorités se déclinent de la manière suivante :

Activité de priorité P0 de gestion de crise

Activités de gestion et de management des crises (délestage et autres)

Activités de priorité 1 : criticité vitale / Très critique

Activités qui contribuent à la continuité du bon fonctionnement des services vitaux offerts à nos clients (data, voix du fixe et mobile, tous marchés)

Activités de priorité 2 et 3 : criticité élevée et modérée

Autres activités qui contribuent au bon fonctionnement des autres Services offerts à nos clients, ainsi qu'à toute la production et au développement

#### Activités DTSI portées par les salariés internes et externes

Les grands principes de continuité d'activité face à un risque « délestage 2h »

	Situations	Les	s grands principes de continuité po
Activité de gestion de crise de priorité P0	La disponibilité du personnel nécessaire à cette activité ne doit pas être interrompue  Que ce soit pour gérer la crise délestage  Ou que ce soit pour être disponible dans le cas d'une autre crise pendant les heures de délestage (ex. crise SI)	•	La priorité à la continuité d'activité doit manager communiquera les consignes disposer d'une continuité de travail (désuivante).
Activités de	Ces où une interruption de 2 heures de disponibilité des moyens de travail de son équipe ne met pas en péril le déroulement de l'activité P1 (= Délai Maximal d'Interruption de l'Activité – DMIA > 2h)	•	Alors les salariés devront télétravailler s rattachement est concerné par le déles
priorité P1	Cas où l'interruption de 2 heures sur tout ou partie de l'équipe met en péril la continuité de l'activité P1 (DMIA < 2h) (ex. d'une équipe de supervision des alarmes sur un seul site tertiaire et dont un effectif minimum est nécessaire à la réalisation de l'activité)	•	La priorité à la continuité d'activité doit ou partie de l'équipe, le manager comm consignes spécifiques pour disposer d' travail (détails dans la page suivante).
Activités de priorité P2 et P3	Ces activités sont nécessaires pour le bon fonctionnement des services de criticité élevée et modérée pour nos clients et salariés (la DMIA de ces activités est toujours nettement supérieure à 2h)	•	Les salariés P2 et P3 qui font leur activi devront télétravailler si leur site de ratta par le délestage (info SMS + mail). Les salariés P2 et P3 qui font leur activi pourront s'y rendre à condition qu'une soit pas préjudiciable à l'activité, autrer

our ces activités

- it être donnée. le s spécifiques pour étails dans la page
- si leur site de estage (info SMS + mail).
- it être donnée pour tout muniquera les d'une continuité de
- vité sur un site tertiaire tachement est concerné
- vité sur le terrain e coupure d'énergie ne rement télétravail.

#### **Activités DTSI - P0 & P1**

#### Quelles solutions de continuité d'activité pour un « délestage 2h »

	Activités / Situations		Consignes si le site tertiaire est concerné par le délestage	
P0 / P1	Cas d'activités exercées sur <u>un site tertiaire résilient</u> : autonome (énergie et réseau) ou étant dans la liste des sites non délestables de l'Etat		<ul> <li>Déployer le PCA (WRP*) de l'équipe : priorité à la continuité des activités.</li> <li>Le manager s'assure d'une présence minimum nécessaire de salariés P0/P1 sur le site de manière à garantir l'activité y compris en cas de sur-incident (dimensionnement de l'équipe pour la journée entière).</li> <li>Télétravail ou présence sur site pour le reste de l'équipe</li> </ul>	
			Déployer le PCA (WRP*) de l'équipe : rejoindre un site de repli résilient ( <u>liste</u> + <u>Annexe 4 d'accueil</u> ) à proximité et le manager s'assure de la priorité de continuité d'activité de son équipe en assurant une présence minimum nécessaire de salariés P0/P1 sur ce site distant dès le jour de coupure (ex. Sky/Lumière)	
	Cas d'activités exercées sur un site tertiaire non résilient avec Durée Maximale d'Interruption Admissible de l'activité (DMIA) <2heures		Si pas de site de repli résilient et que l'activité peut être reprise par des salariés distants alors déclencher le Plan de Reprise d'Activité (PRA) de l'équipe   • ex. le SOC à Lyon Lumière et Paris Alleray	
			Télétravail si pas de site de repli et pas de PCA d'équipe	
	Cas d'activités exercées sur un site tertiaire non résilient avec DMIA >2heures		Télétravail pour les salariés	
	Le cas des astreintes (pendant le créneau 18h-21h30 et 07h- 08h où le délestage devrait aussi avoir lieu)		Identifier si impact sur l'astreinte avant la prise de service et le début du risque (7h), déterminer une solution locale de recours, sinon remonter l'information d'une indisponibilité potentielle de l'astreinte à la supervision et au point d'entrée de la cellule de gestion de crise du périmètre (ou au CPM)	

**Interne Orange** 

#### Où travailler pour les P0/P1 en cas de délestage

#### Les sites résilients disponibles

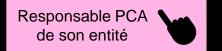


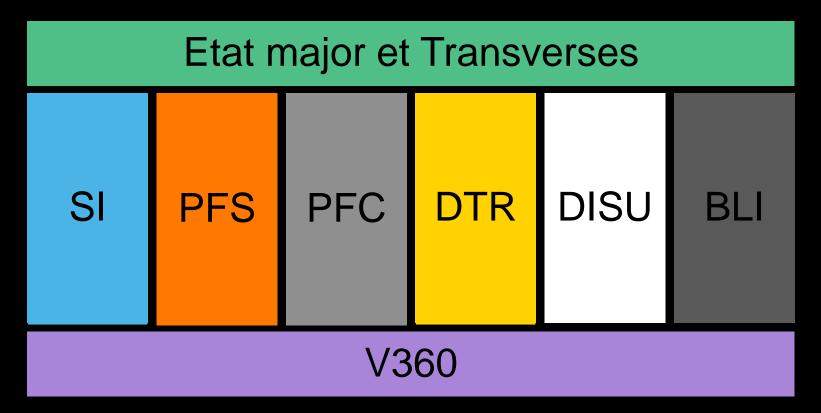
#### Sites tertiaires résilients (autonomes et/ou non délestables) connus au 08/12/22 (focus DTSI)

- Annecy Les Iles 2, Chemin des Tets
- Bordeaux Begles Blériot 11 rue Louis Blériot 33130
- Bordeaux Château d'Eau, 22 rue du Chateau d'eau, 33000
- Caen, 42 rue des Coutures 14000
- Cesson-Sévigné Atalante, 4 Rue du Clos Courtel
- Châtillon Orange Gardens, 40 Av. de la République, 92320
- Ivry 71, rue Georges Gosnat
- Lanester Technnelys 165 rue de la Montagne
- Lyon Lumière, 131 Av. Félix Faure
- Lyon Sky56 18, rue Général Mouton Duvernet
- Lille Boitelle, 8 Rue Louis Dupied

- Marseille St-Mauront, 93, rue Félix Pyat
- Mougins Marco Polo 790 Av. Dr. Maurice Donat
- Nantes Cambronne 3 rue Maurice Sibille
- Nantes Beaulieu. Bd Vincent Gâche
- Paris Alleray 2, 12 et 8 rue St Amand
- Reims 1 rue Pierre Mehault
- Rennes Château 3 av. François Château
- Rennes Patton 183 av. Général Patton
- Toulouse Blagnac, 4 rue Escadrille Lafayette 31700
- Valbonne Les Cardoulines 1360 route des Dolines
- Villejuif PRISME, 132, Av. Stalingrad

# Direction Technique et du Système d'Information Trouver l'activité P0/P1 de son entité managée





#### Etat major et fonctions transverses (dont transverses des verticales) Activités P0 et P1

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	<ul> <li>Gouvernance de DTSI ayant un rôle dans la gestion de crise</li> <li>Fonction RH de crise</li> </ul>	<ul><li>CODIR DTSI, EM</li><li>DRH en DN</li></ul>
P1	<ul> <li>Gouvernance de DTSI, Etat major</li> <li>Fonctions RH</li> <li>DRH et préventeurs d'entités, directeur/trice des relations sociales en DN</li> </ul>	<ul> <li>CODIR DTSI, EM</li> <li>Equipes en RH en transverse et en DN</li> </ul>



# Direction du Système d'Information - SI

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	- Acteurs de la gestion de crise (directeurs, secrétaires)	<ul> <li>Domaines du SI</li> </ul>
	<ul><li>Gouvernance du SI</li><li>Prévention et relations sociales</li></ul>	<ul><li>Codir SI et Codir de Domaines</li><li>DRH/RSP</li></ul>
	Management pilotage du SI 24/7	<ul> <li>CPM SI et managers d'astreinte « DEFY »</li> </ul>
	Supervision DEFY	<ul> <li>DEFY/OPS FY/POQ/SUP</li> </ul>
P1	<ul> <li>Gestion des incidents (RUN N1N2 et TPEXS) et des évènements de sécurité (SECU, RSSI)</li> </ul>	<ul><li>Tous les domaines du SI :</li><li>Dpt RUN / OPS</li></ul>
	<ul> <li>Soutien applicatif N3 (en RUN ou MOE) dont en particulier les SI prioritaires (SU) et obligations légales (OBL)</li> </ul>	<ul> <li>Soutien N3 en Dpt Build (sur les actifs critiques)</li> </ul>
	- Run de facturation (UEFE)	DB2B/UEFE (partiel)
	Cadres Référents Sites, principaux sites SI	<ul> <li>Animation DASP/Sites</li> </ul>



# **Plateformes de Services - PFS**

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	Gouvernance CoDIR et secrétaires de crise	CODIR PFS
	<ul> <li>Direction des ressources humaines et prévention permettant d'assurer la sécurité des salariés</li> </ul>	Equipe RH
	Gestion des incidents de production (N+1 et astreinte)	•ADRES: EXAMS, PESM, SFIN, SMA
P1	Gestion des alertes de sécurité + CSSI	•INP: PEPSI •MAIL: PEMAIL, PIMS, ICM, DISC •STAPS: CUBE, RMS
	Obligations légales et réquisitions judiciaires	•TV: GETV, ALTO, ATVJ, CPFS, DTCA, PCTC, PEVA



# **Plateforme Cloud - PFC**

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	Gouvernance de crise à DDC	<ul> <li>Directeurs de DDC, resp. de site, de domaine et de département, correspondant crise</li> </ul>
P1	<ul> <li>Activités en DataCenter</li> <li>Exploitation et maintenance des équipements Environnement Technique: maintenance curative et préventive</li> <li>Production des équipements</li> <li>Activités de proximité: conduite d'activité, accueil maintenance incident</li> <li>Sécurité/sûreté du DDC</li> </ul>	<ul> <li>Service Exploitation         maintenance + techniciens EVT         +Pilotes EVT des sites</li> <li>Equipes d'ingénierie</li> <li>CA et Guichet d'accueil sur site</li> <li>Poste central de sécurité +         pilote/resp. de sécurité site</li> </ul>
	<ul> <li>Activités d'exploitation H24 des équipements réseaux, serveurs, virtualisation et stockage des applications critiques du SI Orange France</li> </ul>	<ul> <li>DRI</li> <li>MOSAIC</li> <li>RAISE</li> <li>SERVICES CLOUD</li> <li>TAPS</li> </ul>



## **Direction Technique du Réseau - DTR** Activités P0 et P1



Niveau PCA P1 et crise P0		Description des activités		Equipes
P0	•	Gouvernance de crise DTR : Managers techniques mobilisables et directeurs, secrétaires de crise, managers identifiés en gestion d'incident d'actifs critiques	•	CODIR's et managers de crise
P1		Voix et Services conversationnels (VSC) : Voix et Services Conversationnels (VSC) supportés par des biens supports critiques de priorité P1 (actifs critiques P1)	•	Ingénieriste, experts en ingénierie d'exploitation, managers d'équipes build et run, responsables d'opérations techniques (GIN)
	•	<ul> <li>Réseaux et Services Broadband (RSB)</li> <li>Activités de SAV Niveau 2 (N2) : ne pouvant pas s'interrompre quelques heures sans impact direct sur la QS de clients</li> <li>Activités de soutien N3 indispensables à la gestion des situations SAV complexes sur période à risque, voire même certains soutiens identifiés en ingénierie ou outils comme pouvant eux-aussi être indispensables sur certaines situations de crise</li> </ul>		N2 et N3 DPR, IP, TRANS, DAF, HOMELAN, certains experts ingénierie mobilisables, certains salariés en support sur des outils de production et sav (continuité des outils), certains salariés pouvant intervenir dans la chaine logistique de SAV
	•	<ul> <li>UPR's</li> <li>Maintenance Curative du réseau : interventions correctives d'environnement technique et antennaires du réseau mobile demandées par V360, pilotage des prestataires spécialisées EVT, gestion des accès aux sites du réseau, soutien technique aux techniciens UI et prestataires (Primo)</li> <li>Production du service universel voix : VoRTC, VoIP, appels d'urgence, désaturation T2</li> <li>Activités de désaturation capacitaire du cœur de réseau mobile et interconnexions avec les opérateurs tiers</li> <li>Rétablissement des réseaux mobiles et fixes en cas d'incident technique</li> <li>Production en urgence d'une liaison pour hôpital, cellule de crise, entreprise qui a besoin critique pour sa continuité d'activité.</li> </ul>		
	•	Réseaux et Services Mobiles (RSM): Toutes les activités de run et de soutien n2 (dont une partie est effectuée par des équipes de build) concernant les services critiques P1 (voix, data et SMS) ainsi que les outils métiers associés (dont notamment les sondes)  Orange Restricted		

Orange Restricted

# Direction de l'environnement de travail- DISU

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	Gouvernance CODIR et des cadres de permanence pour la gestion de crise	<ul> <li>CODIR DISU Directeurs/directrices de crise et secrétaires de crises mobilisables pour la gestion de crise, salariés convoqués pour leur expertise métier.</li> </ul>
	Assurer le soutien de l'environnement métier et poste de travail-[ASEP]	<ul> <li>Les équipes de soutien, Help Desk, Conduite d'activité, Techniciens de proximité, APV</li> </ul>
D.	Gérer l'approvisionnement et la récupération du matériel bureautique-[APP]	<ul> <li>L'équipe GREP, la Supply Chain, l'équipe Relation fournisseurs, les responsables de PDL</li> </ul>
P1	<ul> <li>Gérer la commande et la livraison des produits et services internes aux utilisateurs du SI-[IMAC]</li> </ul>	<ul> <li>L'équipe IMAC, les équipes PEC, l'équipe Prod Imac,le HD Voix, ARU, la CCH, les Tsp, POI, les MOA Applicatives</li> </ul>
	Gérer les déploiements sur le poste de travail-[REL)	<ul> <li>Les MOA et MOE de la DTI, l'équipe DEPT</li> </ul>

# **Boucle Local et Intervention - BLI**

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Dans quelle équipe
P0	Gouvernance de BLI ayant un rôle dans la gestion de crise	CODIR BLI
P1	Prévention et DRH d'entité	Equipe RH

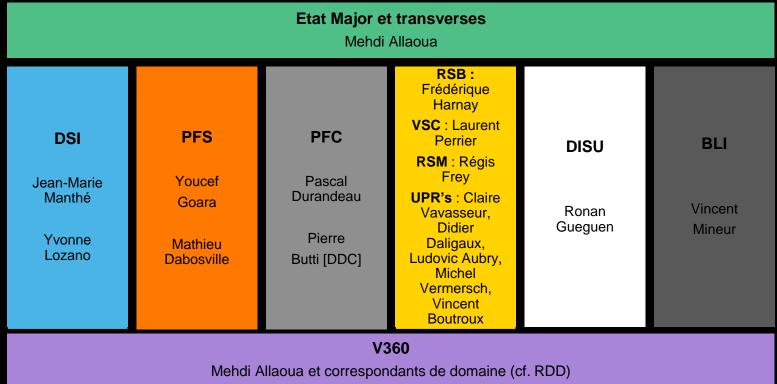


# **Vision 360 – V360**

Niveau PCA P1 et crise P0	Description des activités	Equipes
P0	<ul><li>Gouvernance CODIR pour la gestion de crise</li><li>Référents OF de crise</li></ul>	<ul><li>CODIR V360</li><li>MAPI</li></ul>
	<ul> <li>Management de la sécurité</li> <li>Ingénierie des outils</li> <li>N1, N2 et N3</li> </ul>	DI et N1/N2/N3
	<ul> <li>Supervisions</li> <li>Toutes activités de supervision</li> <li>Obligations légales SVH</li> <li>Déploiement moyens Cristel</li> </ul>	Équipes RUN des supervisions
P1	<ul> <li>Management des incidents</li> <li>Information technologie, IM Orange Service et IM DataVoix</li> </ul>	• IMIT, IM DV, IMOS
	<ul> <li>Stratégie transverse, Information, outils</li> <li>Correspondants outils et services numériques</li> <li>Relations fournisseurs de V360</li> </ul>	<ul><li>COSN</li><li>Stratégie et relations fournisseurs</li></ul>
	<ul> <li>Amélioration expérience clients et salariés</li> <li>Pilotes de services SI</li> </ul>	• DEUS/CSS

#### Lien vers Le RDD GCA DTSI

#### Le responsable PCA de son entité pour aller plus loin



#### **Annexe 2**

# Détails des niveaux de priorités PCA à Orange (quel que soit le risque)



Le risque de délestage

Une coupure d'énergie de 2h rendra indisponible dans la zone délestée d'une part le réseau mobile, mais aussi le site de travail tertiaire des salariés (sauf si celui-ci est secouru en énergie sur les espaces tertiaires) et dans la majorité des cas le domicile des salariés (dont la box internet). La continuité d'activité pour les salariés consiste à fournir une solution de continuité de travail plus ou moins prioritairement selon la criticité de leur activité assurant le bon fonctionnement des services offerts à nos clients. Ces priorités se déclinent de la manière suivante :

Activité de priorité P0 de gestion de crise

#### Activités de gestion et de management d'une crise :

Directeurs/directrices de crise et secrétaires de crise mobilisables pour la gestion d'une crise, ainsi que les salariés ayant un rôle dans la conduite opérationnelle d'une crise (ex : IM, expertise métier, managers d'actifs critiques...).

Activités de priorité 1 : criticité vitale / Très critique

Activités qui contribuent à la continuité du bon fonctionnement des services vitaux offerts à nos clients (data, voix du fixe et mobile, tous marchés):

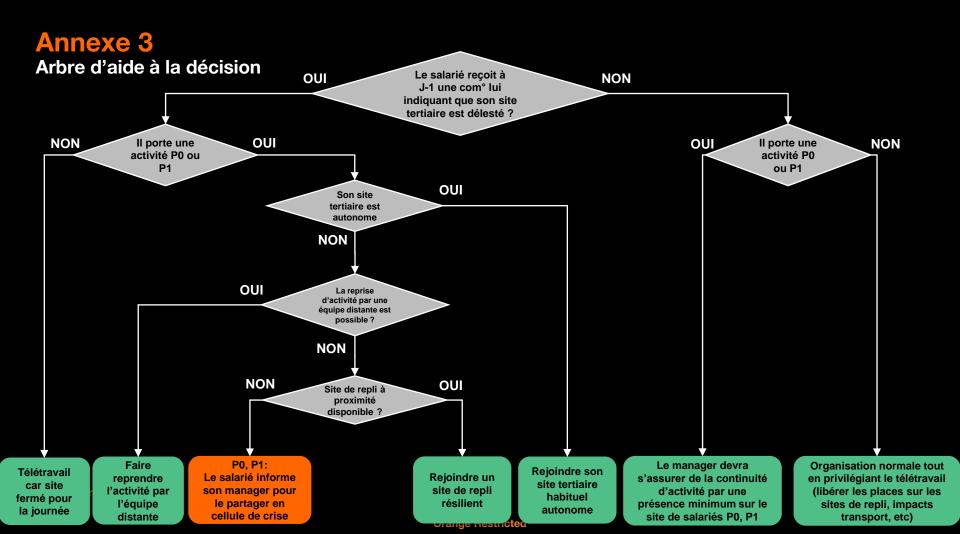
Gouvernance, ainsi que les moyens de communication associés, la sécurité des biens et des personnes, services support et logistiques permettant aux collaborateurs (internes et externes) d'effectuer leur travail, relations avec les autorités, services essentiels et vitaux du réseau, services critiques d'assistance aux clients, interventions pour clients prioritaires (services d'urgence, de santé, de défense et des autres OIC. ...), et leurs services fournis par le SI.

Activités de priorité 2 : criticité élevée

Autres activités qui contribuent au bon fonctionnement des autres Services majeurs offerts à nos clients, ainsi qu'à toute la production et au développement

Activités de priorité 3 : criticité modérée

Toutes autres fonctions qui contribuent au fonctionnement ou au développement des activités et qui nécessitent des Plans de Reprise après sinistre (DRP) ou des Plan de rétablissement d'un espace de travail (WRP) par domaine



#### Annexe 4

#### Kit d'aide pour l'accueil sur site de repli

#### En cas de nécessité de se rendre sur un site de repli qui n'est pas son site de travail habituel :

- Echanger avec son manager sur la possibilité de se rendre sur le site de repli (temps estimé de trajet, conditions de circulation)
- Se présenter à l'accueil du bâtiment, le responsable du site sera présent pour accueillir le personnel
- Présenter sa carte professionnelle Orange à l'agent d'accueil
- Suivre les instructions d'installation sur le site